

# VARHAISKASVATUKSEN TILA JA TULEVAISUUS OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖSSÄ

Varhaiskasvatuksen VII Johtajuusfoorumi 2013

17.4.2013, Tampere

Projektipäällikkö Kirsi Alila  
Koulutuspolitiikan osasto  
Yleissivistävän koulutuksen vastuualue

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## Sisältö

- Varhaiskasvatus hallitusohjelmassa
- Hallinnonalan siirto
  - Opetus- ja kulttuuriministeriön toimiala
  - Opetus- ja kulttuuriministeriön kehittämissuunnitelma
  - Ohjaustahot / laitokset
- Varhaiskasvatuksen neuvottelukunta
- Esiopetusselvitys
- Varhaiskasvatusta koskevien säädösten valmistelu
- Tulevaisuuspohdintaa

# Varhaiskasvatus Pääministeri Kataisen hallitusohjelmassa

Koulutus-, tiede- ja kulttuuripolitiikka

- Laadukas ja saavutettavissa oleva varhaiskasvatus ja esiopetus taataan koko ikäluokalle.
- Säädetään laki varhaiskasvatuksesta.
- Selvitetään esiopetuksen muuttamista velvoittavaksi tavoitteena varmistaa koko ikäluokan osallistuminen varhaiskasvatukseen.
- Esiopetusta ja perusopetusta kehitetään koko ikäluokalle yhteisenä, tasavertaiset edellytykset turvaavana opetuksena.
- Varhaiskasvatuksen ja päivähoitopalvelujen lainsäädännön valmistelu, hallinto ja ohjaus siirretään opetus- ja kulttuuriministeriöön.
- Varhaiskasvatuksen yhteistyötä sosiaali- ja terveydenhuollon kanssa tiivistetään.

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## Varhaiskasvatus hallitusohjelmassa

Koulutus-, tiede- ja kulttuuripolitiikka

- Pienten lasten vanhempien mahdollisuutta perheen ja työn joustavaan yhdistämiseen tuetaan.
- Päivähoito säilyy subjektiivisena oikeutena.
- Päivähoitojärjestelmää kehitetään tarjoamaan perheille mahdollisuuksia päivähoidon joustavampaan käyttöön.
- Varmistetaan lasten päivähoidon turvallisuus ja korkea laatu.
- Päivähoitoa syrjäytymistä ennaltaehkäisevänä palveluna kehitetään.
- Päivähoito säilytetään maksuttomana pienituloisille perheille eivätkä maksut muodosta työllistymiskynnystä. Erityisesti huomioidaan yksinhuoltajien asema.
- Oikeus samaan päivähoitopaikkaan säilyy, vaikka lapsi olisi välillä kotona hoidossa.

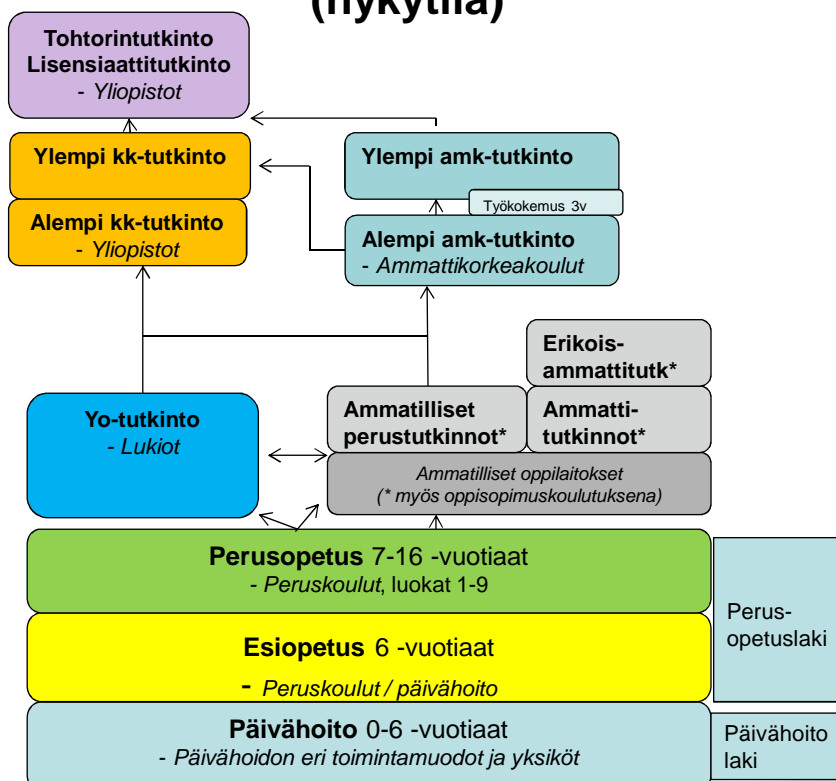
Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# Hallinnonalasiirron linjauksia

- Siirto tapahtunut 1.1.2013 (HE 159/2012, annettu 8.11.2012; EV 160/2012)
  - päivähoito ei siirron jälkeen ole sosiaalihuoltolain 17 §:ssa todettu sosiaalipalvelu
  - ei koske lasten kotihoidon ja yksityisen hoidon tuesta annetun lain mukaisia taloudellisia tukia (hallitusneuvottelusopimus)
  - ei aiheudu muutoksia päivähoitopalvelujen asiakkaille (lapset ja perheet), eikä päivähoitojärjestelmän toimivuudessa tapahdu laadullisia heikennyksiä
  - ei aiheudu muutoksia kunnan järjestämisvelvollisuuteen
  - ei vaikutuksia henkilöstön asemaan tai työehtoihin
  - edelleen painotetaan nk. EDUCARE -ajattelua

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## Päivähoito osana kasvatus- ja koulutusjärjestelmää (nykytila)



Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# Sovellettava lainsäädäntö

Lait sellaisina kuin voimassa 1.1.2013

- Laki ja asetus lasten päivähoidosta (36/1973) (239/1973)
- Laki opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta (1705/2009)
- Laki ja asetus sosiaalihuollon ammatillisen henkilöstön kelpoisuuksista (272/2005) (608/2005)
- Laki sosiaali- ja terveydenhuollon asiakasmaksuista (734/1992)
  - tarkistettavat euromäärät julkaisee jatkossa OKM (joka toinen vuosi)
- Laki sosiaalihuollon asiakkaan asemasta ja oikeuksista (812/2000)
  - mm. asiakkaan kohtelu, päätöksenteko, osallistuminen, tietojenantovelvollisuus, salassapito, vaitiolovelvollisuus, salassa pidettävien tietojen luovuttaminen, muistutuksen tekeminen, sosiaaliasiamies

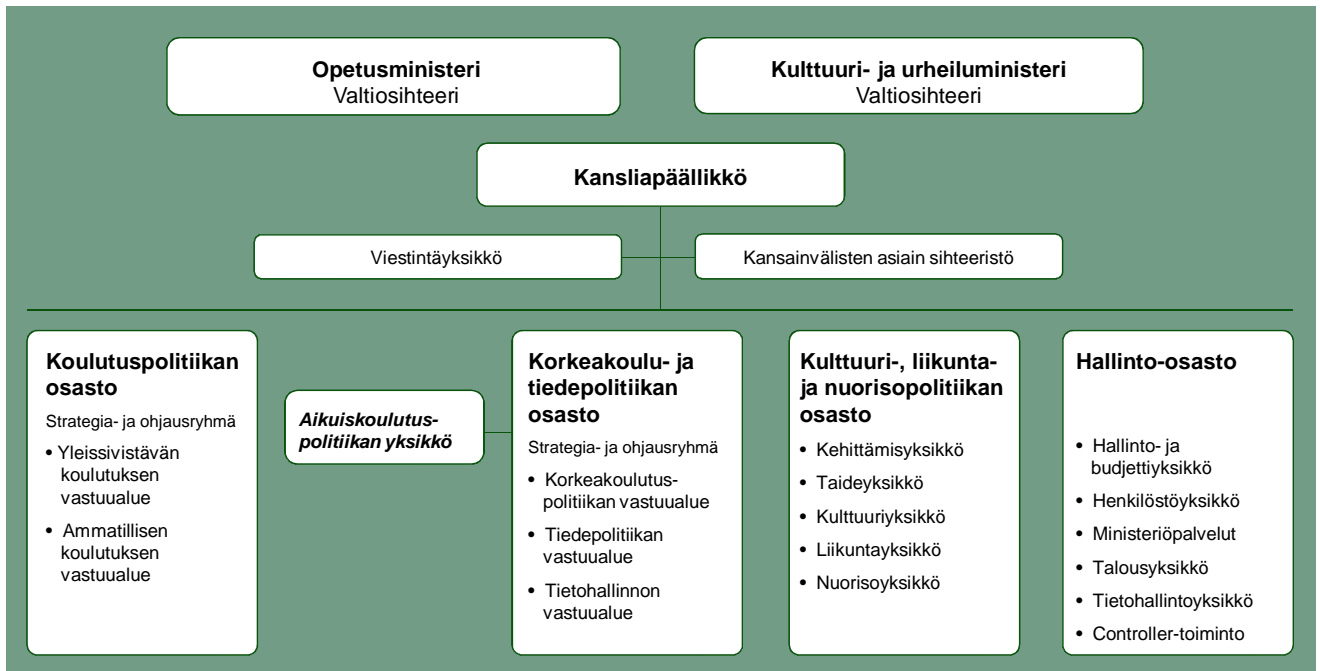
Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## Mistä asioista OKM on vastannut 1.1.2013 alkaen

- Kaikki lain mukaan STM:lle kuuluvat lasten päivähoidon tehtävät siirtyivät opetus- ja kulttuuriministeriölle
  - STM:ltä siirtyi OKM:n 1 henkilötyövuosi (HTV)
- OKM toimivaltainen ministeriö 1.1.2013 alkaen
  - yleinen suunnittelu, ohjaus ja valvonta:
    - lainsäädäntövalmistelu
    - toiminta- ja taloussuunnittelu
    - tulosohtausasiat
    - tietoyhteiskunta- ja tietojärjestelmäasiat, hallintoasiat
    - tutkimus, kehittäminen, seuranta
    - kansainväliset asiat

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# Opetus- ja kulttuuriministeriö



Helmikuu 2012

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## Opetus- ja kulttuuriministeriön toimiala

- **Valtioneuvoston ohjesääntö (VN asetus 1028/2012, 18 §):**
  - koulutus ja tiede sekä *lasten päivähoito*
  - taide ja kulttuuri
  - liikunta ja nuorisotyö
  - arkisto-, museo- ja yleinen kirjastotoimi
  - evankelis-luterilainen kirkko, ortodoksinen kirkkokunta sekä muut uskonnolliset yhdyskunnat
  - opintotuki
  - tekijänoikeus
- **Valtioneuvoston asetus opetus- ja kulttuuriministeriöstä (1035/2012, 1 §)**
  - *päivähoito*
  - esiopetus
  - perusopetus
  - lukio-opetus sekä muu yleissivistävä koulutus
  - ammatillinen perus- ja lisäkoulutus
  - aikuiskoulutus ja vapaa sivistystyö,
  - yliopisto-opetus
  - ammattikorkeakouluopetus
  - tieteellinen tutkimus
  - nuorisotyö

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# OKM:n toimialan kehittämissuunnitelma

(asetus 987/1998)

- Koulutus ja tutkimus vuosina 2011-2016
  - koulutuksellinen tasa-arvo
    - hyvät oppimisen edellytykset
    - tukea tarvitsevien ja syrjäytymisvaarassa olevien lasten monipuolinen tukeminen
    - aliedustettujen ryhmien koulutukseen osallistumisen tukeminen
  - => Koulutuksellisen tasa-arvon toimenpideohjelma (vk mukana)
  - elinikäisen oppimisen periaate
    - siirtymät mahdollisimman joustavia

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## KESUN varhaiskasvatuslinjauksia

- Varhaiskasvatuksen ja päivähoitopalvelujen lainsäädännön valmistelu, hallinto ja ohjaus siirretään sosiaali- ja terveysministeriöstä opetus- ja kulttuuriministeriöön vuoden 2013 alusta lukien.
- Säädetään laki varhaiskasvatuksesta
  - hallituksen esitys annetaan eduskunnalle kevädistuntokaudella 2014.
- Laadukas ja saavutettavissa oleva varhaiskasvatus ja esiopetus taataan koko ikäluokalle.
- Selvitetään esiopetuksen muuttamista velvoittavaksi tavoitteena varmistaa koko ikäluokan osallistuminen varhaiskasvatukseen.
- Varhaiskasvatuksen yhteistyötä sosiaali- ja terveydenhuollon kanssa tiivistetään.

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## KESUn varhaiskasvatuslinjauksia

- Varhaiskasvatuksella luodaan perusta *lapsen elinikäiselle oppimiselle*, tasapainoiselle oppimiselle, kasvulle ja kehitykselle sekä hyvinvoinnille ja terveydelle
- Varhaiskasvatus rakentuu *hoidon, kasvatuksen ja opetuksen kokonaisuudesta* perustanaan monitieteinen tieto ja tutkimus sekä pedagogisten menetelmien hallinta lasten kasvun, kehityksen ja oppimisen tukemisessa
- Varhaiskasvatus merkittävä lapsen sosiaalisuuteen kasvattajana ja sosiaalisten lähtökohtien tasoittajana
- Laadukas ja saavutettavissa oleva varhaiskasvatus ja esiopetus taataan koko ikäluokalle
- Hallinnonalan siirto: eheä kasvatuksellinen jatkumo, nivelvaiheiden yhteistyö, sisällöllisesti ja hallinnollisesti yhtenäinen kasvatus- ja koulutusjärjestelmä, ohjauksen ja kehittämisen toiminnallinen kokonaisuus

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## KESUn varhaiskasvatuslinjauksia

- Lainuudistaminen
  - päivähoito säilyy subjektiivisena oikeutena
  - päivähoitojärjestelmän joustavampi käyttö
  - lasten turvallisuus ja korkea laatu varmistetaan
  - päivähoitoa syrjäytymistä ehkäisevänä palveluna kehitetään
  - päivähoidon maksuttomuus pienituloisille perheille
  - oikeus samaan hoitopaikkaan vaikka lapsi välillä kotona
- Varhaiskasvatuksen pedagogiikan kehittäminen, lapsen oppimispolun huomioiminen => hyvät kasvun ja kehityksen edellytykset kaikille lapsille

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# KESUn varhaiskasvatuslinjauksia

- Koulutuksen arviointi (kts. seuraava dia)
  - varhaiskasvatus säännöllisen arvioinnin piiriin: Varhaiskasvatuksen koulutusten arviointi meneillään molempien arviointineuvostojen toimesta.
- Koulutuksen ennakointi
  - Tavoitteena koulutustarjonnan suuntaaminen ja koulutuksen sisältöjen kehittäminen
  - Haasteena määrällisen ja laadullisen ennakoinnin parempi yhteensovittaminen
  - ⇒ Toteutetaan varhaiskasvatuksen henkilöstötilannetta koskeva valtakunnallinen selvitys tulevien henkilöstö- ja osaamistarpeiden ennakoinniseksi
  - ⇒ Valmistelu alkanut syksyllä 2012, toteutus 2013
  - ⇒ Koulutuspolitiikan osasto ja korkeakoulu- ja tiedepolitiikan osaston yhteistyönä
  - ⇒ Toteutus yhteistyössä Tilastokeskuksen kanssa
  - ⇒ Jatkossa 3 vuoden välein: tahdistus Opettajat Suomessa –selvityksen kanssa

## Varhaiskasvatuksen koulutuksen arviointi

- Kansallisen varhaiskasvatuksen koulutuksen arviointi toteutetaan vuosina 2012-2013
- Korkeakoulujen arviointineuvoston (KKA) ja koulutuksen arviointineuvoston (KAN) yhteisarviointi
- Arviointi kohdentuu yliopistoissa, ammattikorkeakouluissa ja toisella asteella toteutettavaan varhaiskasvatuksen koulutukseen
- Arvioinnin tavoitteena on tuottaa
  - kokonaiskuva ja tieto varhaiskasvatuksen koulutuksen tilasta
  - tietoa eri koulutusten vahvuuksista ja kehittämishaasteista suhteessa varhaiskasvatustyön kehittyviin ja muuttuviin osaamisvaatimukseen



# Laitokset

- **THL / Terveyden ja hyvinvoinnin laitos**
  - siirtyi 1 HTV
  - tehtävät säilyvät ennallaan: tilastointi ja kehittäminen
  - sisällön ohjaus toistaiseksi: *Varhaiskasvatussuunnitelman perusteet, Stakes/2005*
  - toimii yhteistyössä OPH:n kanssa
  - tulossopimus laaditaan STM:n kanssa => tulostavoitteista sovitaan yhdessä OKM:n kanssa
- **OPH / Opetushallitus**
  - tukee olemassa olevien resurssien puitteissa OKM:ää ja THL:ää päivähoiton ja varhaiskasvatuksen kehittämisessä

# Laitokset

- **AVI / Aluehallintovirastot**
  - valvontatoimivaltuudet säilyvät ennallaan
  - vaikutus korkeintaan AVI:n vastualueiden yksiköiden työnjaossa
  - tulossopimus laaditaan OKM:n kanssa
- **Valvira / Sosiaali- ja terveysalan lupa- ja valvontavirasto**
  - tehtävät säilyvät ennallaan
  - yksityisten palvelujen tuottajien rekisterin ylläpito
  - tulossopimus laaditaan STM:n kanssa => tulostavoitteista sovitaan yhdessä OKM:n kanssa

## Sosiaalialan osaamiskeskukset

- Sosiaalialan osaamiskeskusten lakisääteisiin tehtäviin (2 §) maininta siitä, että sen tehtäviin kuuluu päivähoiton kehittäminen silloin kun toiminnassa on kyse lasten, nuorten ja perheiden hyvinvoinnin edistämisestä tai palvelujen kehittämisestä.

## Selvitys esiopetuksen velvoittavuudesta

- Opetusministeri Jukka Gustafsson on 8.1.2013 asettanut dosentti *Jarmo Kinoksen* ja dosentti *Tuire Palosen* laatimaan selvityksen esiopetuksen muuttamisesta velvoittavaksi tavoitteena varmistaa koko ikäluokan osallistuminen esiopetukseen.
- Esiopetuksen osalta selvitetään, mitkä tekijät vaikuttavat esiopetuspalveluiden käyttämättä jättämiseen.
- Selvityshenkilöt esittävät toimenpiteet, joita esiopetuksen muuttaminen velvoittavaksi edellyttäisi. Lisäksi selvityshenkilöt arvioivat työssään keskeiset esiopetuksen velvoittavuuteen liittyvät vaikutukset.
- Selvityshenkilöt ovat jättäneet viimeistellyn raporttinsa huhtikuun 2013 alussa.

# Varhaiskasvatuksen neuvottelukunta

Uusi asetus 1032/2012:

- toimii jatkossa OKM:n yhteydessä
- puheenjohtaja / OKM
- neuvottelukunnan tehtävänä on edistää, vahvistaa ja yhteen sovittaa yhteistyötä eri hallinnonalojen, järjestöjen, tutkimus- ja koulutuslaitosten, kuntien ja muiden tahojen kesken, seurata ja arvioida kansallista ja kansainvälistä kehitystä varhaiskasvatuksessa ja tehdä ehdotuksia varhaiskasvatuksen pitkäjänteiseksi kehittämiseksi ja toimia varhaiskasvatuksen aseman vahvistajana
- tahot: hallinto, tutkimus, koulutus, järjestöt, kuntakenttä

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## Neuvottelukunnan jäsenet

- puheenjohtaja *Jari Rajanen*, johtaja, yleissivistävän koulutuksen vastuualue, OKM
- varapuhjoht *Kirsi Alila*, projektipäällikkö, YS, OKM
- sihteeri *Tarja Kahiluoto*, neuvotteleva virkamies, YS, OKM
  
- jäsenet:
  - Heljä Petäjä*, työalasihteeri, Kirkkohallitus
  - Jari Helminen*, Diak
  - Liisa Holopainen*, lakimies, STM
  - Jorma Kauppinen*, johtaja, OPH
  - Jukka Mäkelä*, erityisasiantuntija, THL
  - Hanna-Mari Sarlin*, ylitarkastaja, Pohjois-Suomen AVI
  - Lasse Lipponen*, professori, Helsingin yliopisto
  - Tuija Ojanen*, apulaisrehtori, Omnia
  - Jarkko Lahtinen*, erityisasiantuntija, Kuntaliitto
  - Marjo Katajisto*, erityisasiantuntija, JHL
  - Marjo Varsa*, erityisasiantuntija, Talentia
  - Eva Siitonen*, sosiaalipoliittinen asiantuntija, TEHY
  - Harri Myllynen*, järjestösihteeri, LTOL
  - Päivi Kempainen*, varhaiskasvatusjohtaja, Kaarinan kaupunki

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# Lakia valmisteleva työryhmä

- Työryhmän tehtävänä on
  - valmistella hallitusohjelman mukaisesti varhaiskasvatusta koskevat säädösehdotukset sekä
  - arvioida esitysten taloudelliset ja yhteiskunnalliset sekä muut vaikutukset
- Työryhmän tulee ottaa huomioon säädösehdotusten valmistelussa muun muassa hallitusohjelman asiaan liittyvät tavoitteet, päivähoidon kokonaisuus, käytettävissä oleva tutkimus- ja arviointitieto sekä kansallisen ja kansainvälisen toimintaympäristön muutokset ja kehityssuunnat.
- Esitys tulee valmistella valtion talouden kehysten puitteissa
- Työryhmän toimikausi 7.12.2012 – 28.2.2014

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## Työryhmän kokoonpano

### Puheenjohtajat

- Puheenjohtaja *Eeva-Riitta Pirhonen*, ylijohtaja, opetus- ja kulttuuriministeriö
- Varapuheenjohtaja *Jari Rajanen*, johtaja, opetus- ja kulttuuriministeriö

### Sihteerit

- *Hanna-Mari Pekuri*, hallitusneuvos, opetus- ja kulttuuriministeriö
- *Kirsi Alila*, projektipäällikkö, opetus- ja kulttuuriministeriö
- *Tarja Kahiluoto*, neuvotteleva virkamies, opetus- ja kulttuuriministeriö

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# Työryhmän kokoonpano

## Jäsenet

- *Hannele Kerola*, neuvotteleva virkamies, valtiovarainministeriö
- *Pirjo Sarvimäki*, sosiaalineuvos, sosiaali- ja terveysministeriö
- *Arja-Sisko Holappa*, opetusneuvos, Opetushallitus
- *Päivi Lindberg*, yksikön päällikkö, Terveyden- ja hyvinvoinnin laitos
- *Tuomo Laitila*, opetustoimen ryhmän esimies, Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto
- *Jarkko Lahtinen*, erityisasiantuntija, Kuntaliitto
- *Anne Liimola*, puheenjohtaja, Lastentarhanopettajaliitto
- *Tero Ristimäki*, puheenjohtaja, Sosiaalialan korkeakoulutettujen ammattijärjestö Talentia
- *Riitta Työläjäervi*, sosiaali- ja terveystieteellinen asiantuntija, Toimihenkilökeskusjärjestö STTK
- *Eva Siitonen*, sosiaalipoliittinen asiantuntija, Sosiaali- ja terveysalan ammattijärjestö Tehy ry
- *Minna Pirttijärvi*, sopimustoimitsija, Julkisten- ja hyvinvointialojen liitto JHL:stä
- *Tuomas Kurttila*, hallituksen jäsen, Suomen sosiaali ja terveys ry
- *Kirsti Karila*, professori, Tampereen yliopisto
- *Peter Johnson*, sivistysjohtaja, Kokkolan kaupunki
- *Reino Taurovaara*, varhaiskasvatusjohtaja, Järvenpään kaupunki

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Undervisnings- och kulturministeriet

## Työryhmän pysyvät asiantuntijat

- *Maarit Alasuutari*, yliassistentti, Jyväskylän yliopisto
- *Nina Lahtinen*, kehittämispäällikkö, Opetusalan ammattijärjestö OAJ
- *Johanna Pérez*, suunnittelija, Suomen lähi- ja perushoitajaliitto Super

Opetus- ja kulttuuriministeriö

Undervisnings- och kulturministeriet

# Valmisteluryhmä

- Puheenjohtaja Jari Rajanen, johtaja OKM
- Jäsenet:
  - Kirsi Alila, projektipäällikkö, OKM
  - Tarja Kahiluoto, neuvotteleva virkamies, OKM
  - Hanna-Mari Pekuri, hallitusneuvos, OKM
  - Päivi Lindberg, yksikön päällikkö, THL
  - Jarmo Kinos, lehtori, Turun yliopisto
  - Eila Estola, professori, Oulun yliopisto
- Valmisteluryhmän tehtävänä on koota ja analysoida työryhmän käyttöön tutkimus- ja arviointitietoa sekä kuvata kansallisen ja kansainvälisen toimintaympäristön muutos- ja kehityssuuntia sekä näiden pohjalta tehdä ehdotuksia työryhmälle.

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

## Tutkimusseminaari 28.1.2013 ”Tutkimus uutta lakia rakentamassa”

- Tavoitteena
  - kytkeä tutkimus ja yliopistojen näkemykset mukaan varhaiskasvatusta koskevan lain uudistamiseen
  - tuoda esiin uusinta varhaiskasvatus- ja kasvatustieteellistä sekä monitieteellistä tutkimustietoa lainsäädännön uudistamistyön tueksi
    - millaisia näkymiä tutkimustiedosta lainsäädännön uudistamiseksi?
    - tutkimustiedon muokkaaminen ja hyödyntäminen lainsäädännön uudistamista palvelevaksi ”käyttötiedoksi”
- Kutsuttuina:
  - Yliopistojen varhaiskasvatuksen professorit, lehtorit ja tutkijat
  - Varhaiskasvatusta koskevan lainsäädännön uudistamistyöryhmän ja valmisteluryhmän jäsenet
  - Varhaiskasvatuksen neuvottelukunnan jäsentahot
- Puhujina:
  - prof. Lasse Lipponen, Helsingin yliopisto
  - prof. Maritta Hännikäinen, Jyväskylän yliopisto
  - prof. Eeva Hujala, Tampereen yliopisto

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# Kuulemiset ja asiantuntijalausunnot

- Lakityöryhmän tahot tuottavat ja organisoivat kirjallisia lausuntoja omien taustaorganisaatioidensa kautta
- Opetus- ja kulttuuriministeriö järjesti lain valmistelun alkuvaiheessa kaksi kuulemistilaisuutta ”*Varhaiskasvatusta koskeva lainsäädäntö uudistuu*” liittyen varhaiskasvatusta koskevan lainsäädännön uudistamiseen
  - 13.2.2013 klo 12.30–16.00 (viranomaistahot)
  - 20.2.2013 klo 12.30-14.45 ja 15.00-16.00 (järjestöt, koulutustahot)
- Kuulemistilaisuudessa käsiteltyjä kysymyksiä
  - *Mistä asioista uudistuvassa lainsäädännössä tulisi säätää ja miten?*
  - *Mitkä ovat perustelut lainsäädäntöön tarvittaville uudistuksille?*
  - *Mitkä ovat esitysten oletetut kustannus- ja muut vaikutukset?*
- Kulttavien tahojen lyhyet puheenvuorot tilaisuuksissa ja lisäksi kannanotoista toimitetut kirjalliset lausunnot
- OKM pyytänyt myös muilta asiantuntijatahoilta kirjallisia lausuntoja/kannanottoja
- Lain valmistelun yhteydessä kuullaan tarvittaessa asiantuntijoita

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

- Mistä asioista keskustellaan osana lain valmistelua?

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

# Tulevaisuuskuvia...

- Merkittävien muutosten ja murrosten aika juuri nyt!
  - HALLINNONALASIIRTO
  - LAINVALMISTELU
  - KOULUTUSTEN ARVIOINTI
- Toimintakulttuurin ja –ympäristön muutos luo uutta
  - KÄSITTEET
  - OHJAUS
  - RAKENTEELLINEN JA SISÄLLÖLLINEN KEHITTÄMINEN JA ARVIOINTI
  - JATKUMOJEN RAKENTAMINEN JA NIVELVAIHEIDEN VAHVISTAMINEN (kasvatuksen jatkumot, yhteistyö eri toimijoiden kesken jne)
- Onko suunta selvä mihin halutaan mennä ja mitä halutaan tulevaisuudessa olla?

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet

**KIITOS MIELENKIINNOSTA!**

Kirsi Alila  
Projektipäällikkö  
Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Koulutuspolitiikan osasto  
Yleissivistävän koulutuksen vastuualue  
puh 02953 30365  
kirsi.alila@minedu.fi

Opetus- ja kulttuuriministeriö  
Undervisnings- och kulturministeriet