



TAMPEREEN
YLIOPISTO

OSAAMISELLA TYÖHYVINVOINTIA VARHAISKASVATUKSESSA

Tampereen yliopiston
kasvatustieteiden yksikön verkostohanke
Pori, Ilmajoki, Kurikka, Masku, Siuntio

PORI

 Ilmajoki



 MASKUN KUNTA



Varhaiskasvatuksen IX Johtajuusfoorumi
Eeva Hujala, Veijo Nivala ja Janniina Elo



TAMPEREEN
YLIOPISTO

Ohjausryhmä

Professori Eeva Hujala, puheenjohtaja

Projektikoordinaattori Piia Roos, sihteeri

Projektikoordinaattori Janniina Elo

Varhaiskasvatuspäällikkö Ritva Välimäki, Pori

Lto Tiina Ala-Aho, Pori

Päivähoidon johtaja Kirsi-Leena Hotinen, Masku

Vastuu Ito Eija Luotonen, Masku

Varhaiskasvatuspäällikkö Anu Vesiluoma, Siuntio

PPH ohjaaja Merja Leinonen, Siuntio

Varhaiskasvatuspäällikkö Anne Valpas, Kurikka

Päiväkodin johtaja Sirkku Sirviö, Kurikka

Varhaiskasvatusjohtaja Vivi-Ann Koskimäki, Ilmajoki

Päiväkodin johtaja Heidi-Mari Panula, Ilmajoki

Tutkija Elina Fonsén, Tampereen yliopisto

Kehittämispäällikkö Veijo Nivala, MIF



Kehittämishankkeen tavoitteet

- ▶ pedagogisen johtajuuden kehittäminen
- ▶ työyhteisötaitojen vahvistaminen
- ▶ varhaiskasvatusosaamisen syventäminen
- ▶ pedagogisen tietoisuuden vahvistaminen
- ▶ ammatillisen identiteetin tukeminen
- ▶ kasvatuskäytäntöjen kehittäminen



Kuinka tavoitteisiin pyritään?

- ▶ Varhaiskasvatuksen laadunarviointi
- ▶ Johtajien konsultaatio ja työnohjaus
- ▶ Luennot ja lukupiirit koko henkilöstölle
- ▶ Yksikkökohtaiset kehittämissuunnitelmat ja pedagoginen konsultaatio
- ▶ Hyvien pedagogisten käytäntöjen arviointi



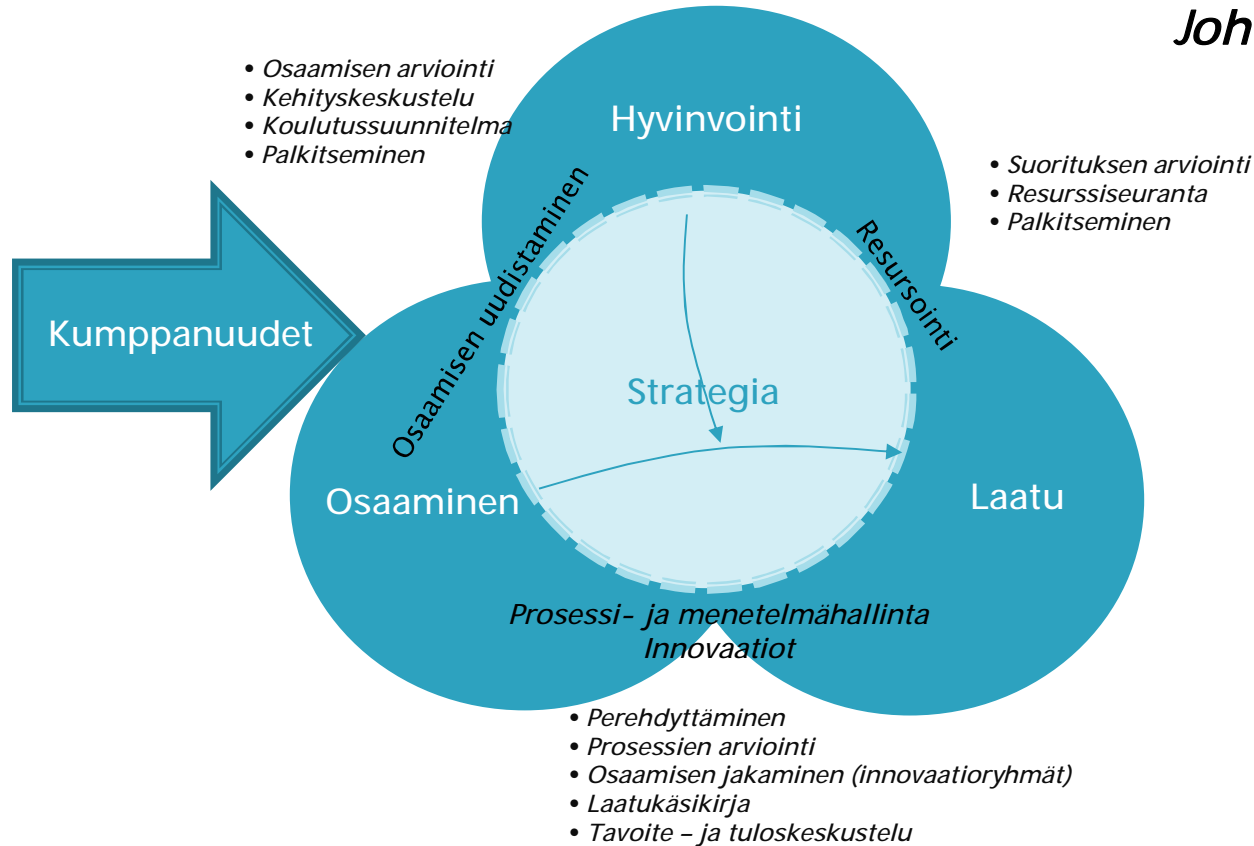
Hanketarjotin





Osaamisesta laatua ja työhyvinvointia

Johtamistehtäviä





Kehittämistoiminnan vaikuttavuus

Hankkeen toimenpiteet

Johtamisen ja työhyvinvoinnin
kehittyminen

Varhaiskasvatuksen laadun
kehittyminen

Toiminnan
laadun
arviointi

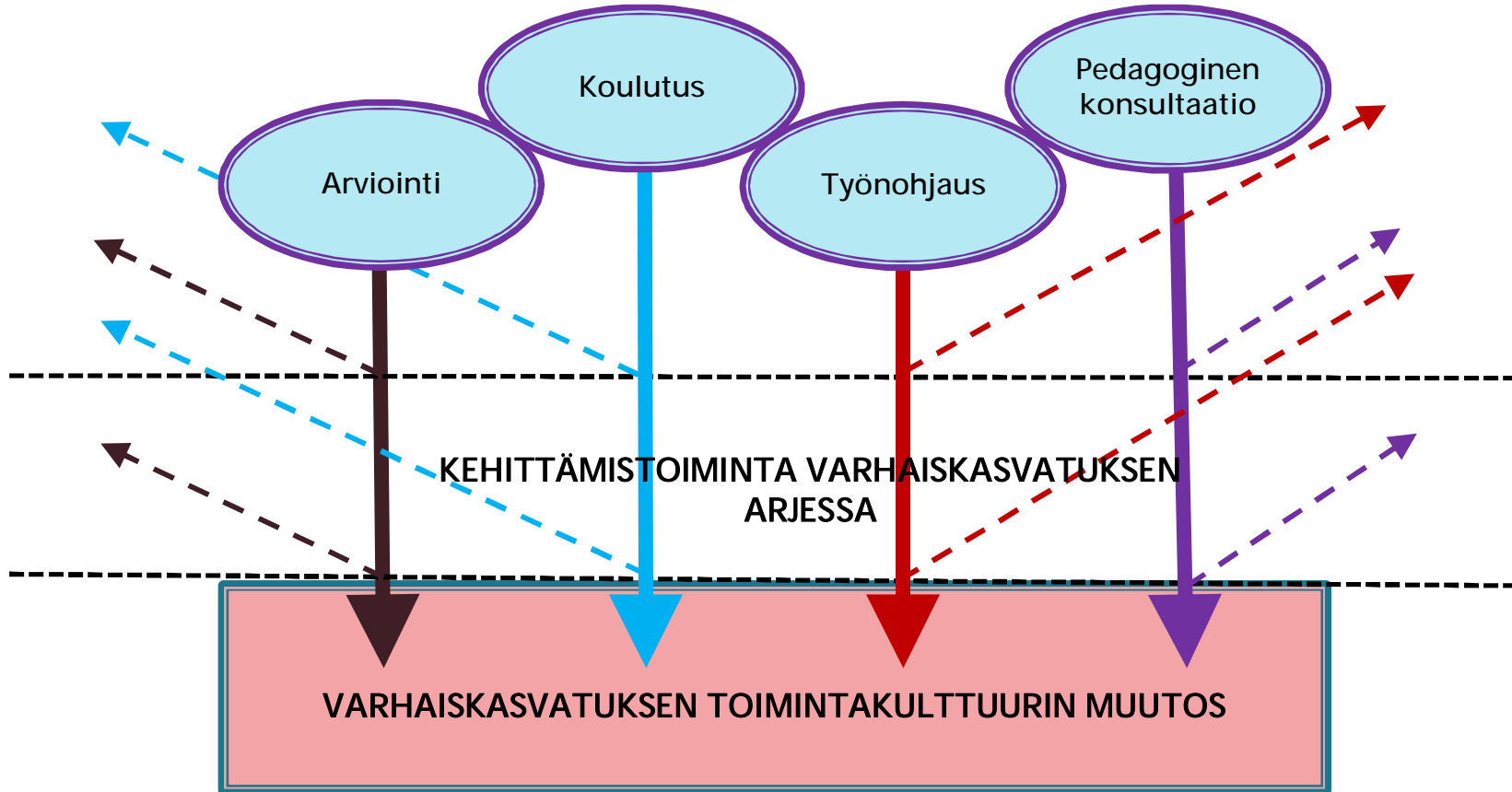
Johtajien työnohjaus

Pedagoginen
konsultaatio

Koulutus

- Pedagoginen johtaminen
- Työhyvinvointia tukevat toimet
- Johtajuuden jakaminen

- Puitetekijät
- Välilliset tekijät
- Sisällölliset orientaatiot





- ▶ Mentorointi moniammatillisissa ja "ylitiimisissä" ryhmissä => tiedon jakaminen, myös yli yksiköiden
- ▶ Arvioinnin merkitys ja sen tärkeys => "Arviointipäivän toteutus, jossa toimintavuotta arvioitiin" => arviointi tulevan toiminnan perusta
- ▶ Kansainväliset hankkeet (mm. Comenius), fokuksessa leikin toteutuminen, systemaattinen havainnointi ja arviointi, kuinka asioita voidaan tehdä monella tavalla
- ▶ Tiedon jakamiselle tulee olla aika ja paikka, pedagogiselle keskustelulle puitteet, resurssit ja mahdollistaminen, Tiedon muodostamisen tilan luominen, kuinka tieto jalostetaan käytännön toiminnaksi, dialogin merkitys, videointi-metodin käyttö mm. lapsen ja aikuisen vuorovaikutuksen toteutuksessa, "go-pro -kamerat lapsilla"
- ▶ Esiopetus "tablet"hanke ja digitaidot (ohjaustiimi johti), lähtökohta oppimispiireissä, joissa osaamista jaettiin ja kehitettiin, tästä syntyi vertaisohjaajien käytäntö, mediataitojen ja mediakäytäntöjen kehittäminen ja niihin innostaminen,
- ▶ Johtotiimi ja Elton vetämät pedagogiset keskustelut



- ▶ Reggio Emilia –hanke, johtajavetoinen, toimijoiden osallistaminen tai heidän osallisuuden mahdollistaminen ja osallisuuteen "houkuttelu" ja sitouttaminen, kehittämisen merkityksen ymmärtäminen
- ▶ Hankkeiden onnistumisen toteutumisen ja onnistumisen edellytys toimijoiden / osallisten sitoutuminen => hankkeen lähtökohdat käytännön tarpeista
- ▶ Arvioinnin merkitys => prosessiarviointi ja seuranta
- ▶ Millä tuloksia saavutetaan? Koko työyhteisö mukana, kehittäminen työn sisällä tapahtuvaa ja perustyöhön kytkettyä, tavoitteet konkreettiset, hankkeen vetäjä itse innostunut ja taustalla johdon tuki!
- ▶ Varhaiskasvatuksen hankkeissa, vanhemmat tulisi ottaa vahvasti mukaan kehittämistyöhön.
- ▶ Kehittäminen lähtee toimijoiden tarpeesta – joko itsestään, tai synnyttämällä



Projektin kaari

- ▶ Projektin asettaminen
- ▶ Projektin johtaminen, kuka johtaa / vetää hanketta? Ohjausryhmän asettaminen, keitä ovat osalliset
- ▶ Hankesuunnitelman laatiminen
- ▶ Hankkeen toteutus
- ▶ Arviointi (prosessiarviointi hankkeen aikana, loppuarvioinnin lisäksi)
- ▶ Hankkeen saattaminen päätökseen