

Talousjohtamisen näkökulmia varhaiskasvatuspalveluissa

Johtajuusfoorumi 19.3.2013
Tampere
Arto Lamberg
Varhaiskasvatusjohtaja

I:) OULU

23.4.2013

OULU

TIIVISTELMÄ

- *Palveluiden järjestäminen*
Kunnan toiminnassa on keskeistä strategisten tavoitteiden ja päämäärien asettaminen, jotta muodostuu yhteinen käsitys palveluiden järjestämisen tavoista ja tuottamismalleista. Julkinen strategia antaa toimintaympäristöön tavoitteita kuvaavat signaalit. Talousarvion resurssipainotusten ja linjauksien tulee tukea strategisia tavoitteita. Palveluiden järjestämisen näkökulmasta tulee nousta esille palvelurakenteen muutostavoite ja kunnallisen ja yksityisen toiminnan suhde määrällisesti mitattuna sekä toimenpidemuodot tavoitteiden saavuttamiseksi. Selkeillä tavoitteilla pyritään tarkoituksenmukaiseen palvelurakenteen muutokseen. Olennaista on löytää ja tunnistaa vaihtoehtokustannusten erot eri mallien välillä.
- *Palveluiden tuottaminen*
Palveluiden tuottamisen mallien linjaukset määritellään palveluiden järjestämissuunnitelman mukaan. Kunnan oman tuotannon kohdalla tulee pystyä määrittämään palveluiden hinta, määrä ja laatu. Sopimusohjaus on erinomainen työväline tässä työssä. Sopimusohjauksen hyödyt voi nähdä resurssien tarkemmassa kohdentamisessa, talouden ja toiminnan yhdistämisessä, toiminnan läpinäkyvyyden lisääntymisessä, kaikkien esimiestasojen talousosaamisen lisääntymisessä ja kustannustietoisuuden lisääntymisessä. Sopimusohjaus parantaa myös toiminnan ja talouden seurannan laatua ja täsmällisyyttä.

23.4.2013



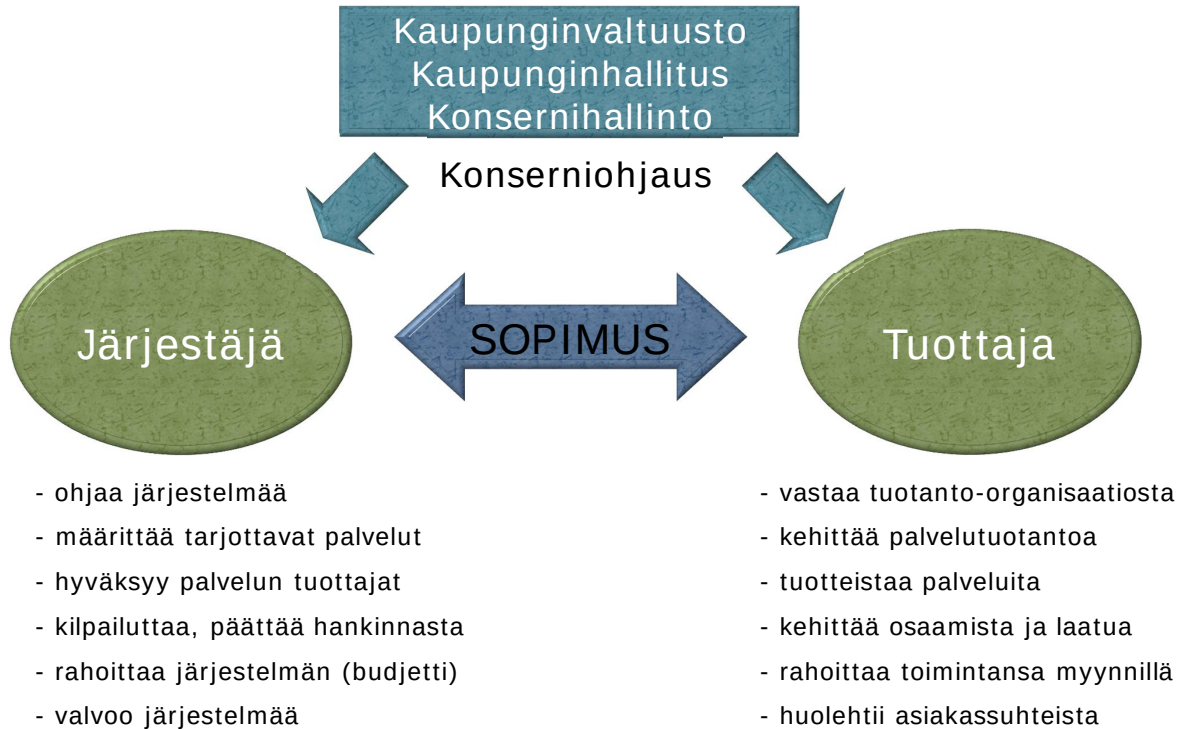
23.4.2013

Huomioita palveluiden järjestämiseen varhaiskasvatuspalveluissa

- Palveluiden järjestämisessä tulee huomioida mm. seuraavia asioita:
 - Palvelurakenne:
 - Kunnallisen ja 3.sektori/yksityisen toiminnan suhde (tavoite% ?)
 - tonttipolitiikka
 - tilakäytännöt
 - Rahoitusmallit:
 - kunnallinen toiminta: Brutto, netto (sopimusohjaus)
 - Yksityinen toiminta: ostopalvelut, palveluseteli, Kelan tuet
 - Kevyemmät palvelut vs. raskaat palvelut (vaihtoehtokustannukset)
 - Tavoite kevyen toiminnan osuudelle on hyvä asettaa
 - Erilaiset hoitomuodot: avoin varhaiskasvatustoiminta, perhepäivähoito ja päiväkotihoido
 - Palveluohjauksen järjestäminen
 - Varhaiskasvatustoiminnan sisällöt

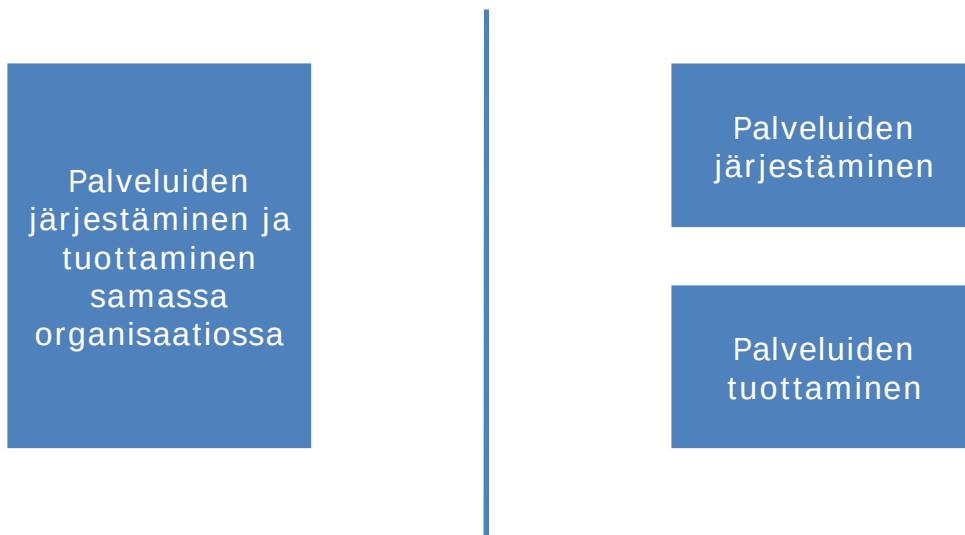
23.4.2013

Järjestäjä – tuottaja -perusmalli

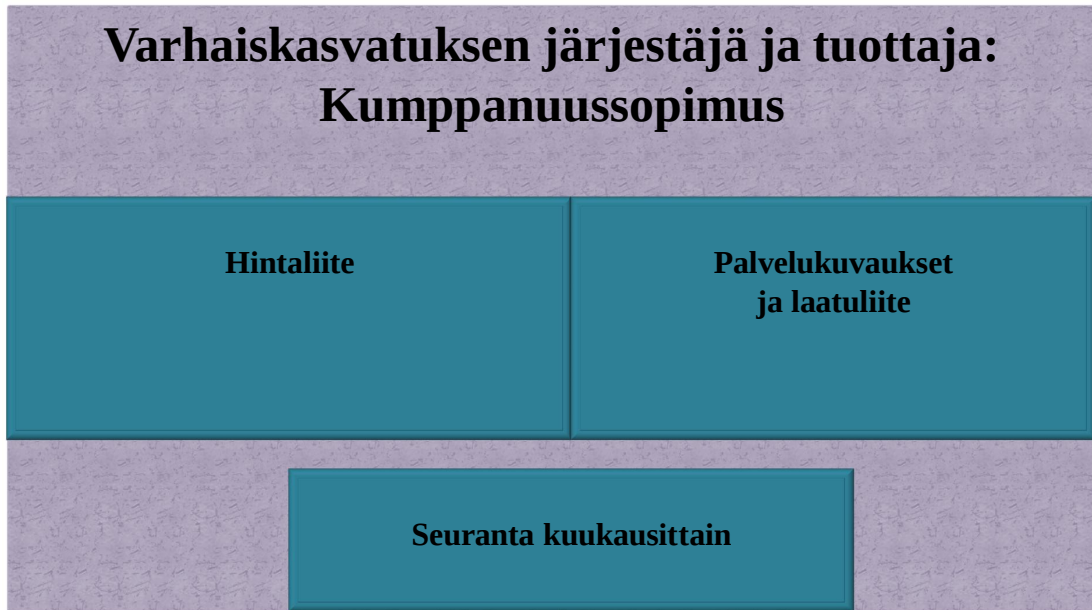


Yhteiset tavoitteet/ toiminta ja talous muodostaa kokonaisuuden

Organisoituminen



Järjestäjän ja tuottajan välisen kumppanuussopimuksen elementit



23.4.2013

Sopimusohjaus

Hyödyt:

- Hinta
- Laatu
- Määrä
- Läpinäkyvyys
- Talousosaamisen lisääntyminen
- Kustannustietoisuus lisääntyy
- Seurannan laatu ja täsmällisyys lisääntyy

23.4.2013

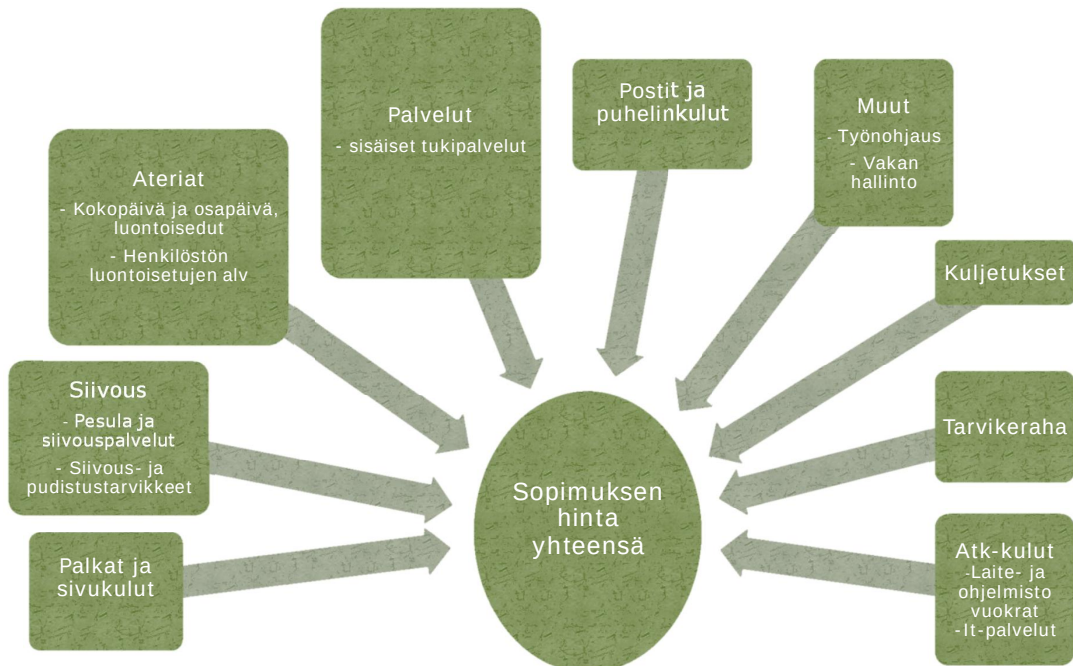
Hinnoittelun pohjana tuotteistaminen

- Palveluntuottaja laskuttaa järjestäjää toteutuneiden palveluiden perusteella.



23.4.2013

Palveluiden hinnan määräytyminen



23.4.2013

Toimintakate

Tuotot laskutetaan järjestäjältä toteutuneiden palveluiden mukaan.

Tuotot



Kulut



Toimintakate

Kulut kirjataan yksikön kustannuspaikalle omille tileilleen toteutuneiden kustannusten mukaan.

Esimerkiksi:

- Palkkatilit sivukuluineen
- Toimisto ja koulutarvikkeet
 - Siivous ja puhdistustarvikkeet
- Ateria kustannukset
- Posti ja puhelinkulut
 - Atk-menot
 - sis. tukipalvelut

23.4.2013



Kiitos!

