

12. Johtajuusfoorumi
Joensuu 17.-18.5.2018

Johtamisen 4 vuosikymmentä

Eeva Hujala & Veijo Nivala

Havaintoja johtamisesta 1970 ja 1980 luvuilta

- ▶ Pph ohjaaja: sijoitteli lapsia, laski tulotietoja, mitä ruokaa hoitajalla syötiin; paljon ohjaajia ja hoitajia
- ▶ Pkj määritteli tulot; lasten sijoittelu
- ▶ Rakennusbuumi -80 luvulla;
- ▶ Ei tarvittu henkilöjohtamista - oltiin nuoria ja innokkaita
- ▶ ”Me määrättiin miloin pk on auki jne.”
- ▶ - 80 luvulla tuli tietokoneet
- ▶ Lääkärintarkastukset, vanhemmille ei kerrottu
- ▶ Asiantuntijat kasvattavat -asenne
- ▶ Hallinnollinen, teknokraattinen ote

Havaintoja johtamisesta 1990 ja 2000 luvuilta

- ▶ Henkilöjohtamisessa haastetta
- ▶ Yhteistyötä sosiaalihoitajan kanssa pienellä paikkakunnalla
- ▶ Tietokoneet lisääntyivät
- ▶ Pph: hoitajalle vietiin askarteluohjeita, tehtiin hoitosopimukset
- ▶ Ei aikaa paneutua pedagogiikkaan - tärkeitä paperihommia

Havainnot johtamisesta 2010 luvuilta

- ▶ Ryhmässä toimiva johtaja - aika menee paperityöhön
- ▶ Paljon ihmisten johtamista - selvitystyö, perustehtävän kirkastaminen
- ▶ Aikaa leimaavat muutokset
- ▶ Ollaan palattu normiohjaukseen - ei ole kaikille ”jes” elämys