

Johtajuusfoorumi 2018

Ennakkokyselyn vastaukset

Vastaajista:

- vaihtelevat tehtävänimikkeet
- alaisten määrän vaihteluväli 21-66
- aloittanut johtajana, vuodet 1987-2011

Miten ajankäyttösi johtajana jakaantuu seuraaviin tehtäväalueisiin nykyisessä työssäsi?	
Tehtäväalue Voit lisätä tehtäviä, jotka työssäsi kuuluvat kuhunkin alueeseen	% kokonaistyöajasta
1. Pedagogiikan johtaminen - hoito, kasvatusta, opetus, arviointi...	10-20
2. Palvelujohtaminen - asiakaspalvelu...	5-60
3. Henkilöstöjohtaminen - osaamisen johtaminen, työyhteisön hyvinvointi...	0-30
4. Talouden johtaminen - määrärahat, ostot, talousseuranta...	5-10
5. Muutosjohtaminen - kehittämistyö...	10-25
6. Yhteistyö ja tiedottaminen - verkostotyö, asiantuntijatoiminta...	10
7. Rakenteiden ylläpitäminen - hallinnointi, fyysistä puitteista huolehtiminen, rekrytoinnista vastaaminen...	0-20

Mikä on johtamistyössäsi vaikeaa ja ongelmallista ja Sinua eniten rasittavaa?

- Olla saatavilla 24/7
- Ajoittainen kiire/ruuhka-ajat, hektinen työelämä
- Ihmissuhdekiemurat
- Ajan puute pedagogiseen johtamiseen vs. hallintotehtävien tms. "ylivalta"

Mitkä tekijät ovat auttaneet Sinua menestymään johtajana/johtamistyössä työurasi aikana?

- Työntekijät ja lapset antavat voimaa
- Oman esimiehen ja kollegoiden tuki
- Esimieskoulutus, opettajan pedagogiset opinnot, työ- ja organisaatio-
opinnot, hallinnon ylempi tutkinto
- Henkilökohtaiset ominaisuudet, innostus, perehtyneisyys
- Oma työkokemus

Mitkä ovat oman arviosi mukaan kolme tärkeintä työtehtävää omassa johtamistyössäsi?/
Mitkä olivat kolme tärkeintä työtehtävää työurasi alussa?

- **Kuuntelu, läsnäolo, johdonmukaisuus/** pedagoginen johtaminen, yhteistyö huoltajien kanssa, henkilöstöjohtaminen
- **Valvonta, neuvonta, asiakaspalvelu/** lapsiryhmässä työskentely, vanhempien kanssa tehtävä yhteistyö, henkilöstöjohtaminen
- **Pedagoginen johtajuus, henkilöstöjohtaminen, kehittäminen/** henkilöstöasiat, hoidon järjestelyt, asiakastyö
- **Muutosjohtaminen, henkilöstöjohtaminen, pedagoginen johtaminen ja ohjaus/** pedagoginen johtaminen ja ohjaaminen, palvelujohtaminen, henkilöstöjohtaminen
- **Pedagoginen johtaminen, henkilöstöhallinto, muutosjohtaminen/** henkilöstöhallinto, rakenteiden ylläpitäminen, pedagoginen johtaminen