

# Toimintakulttuurin kehittäminen varhaiskasvatuksessa

LTO, KT Piia Roos

[www.piiaroos.fi](http://www.piiaroos.fi)



# Tarve muutokselle?

“Oman osaamisen päivittäminen Vasun taajuudelle.”

# Sitoutuminen?

## Refleктоiva työote

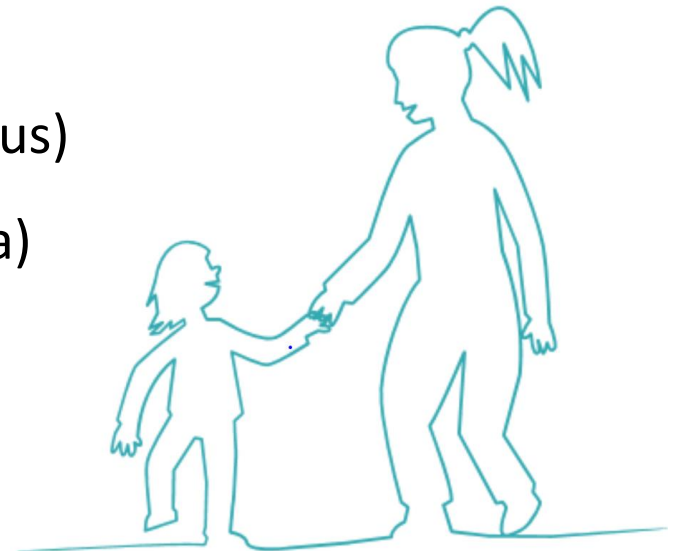
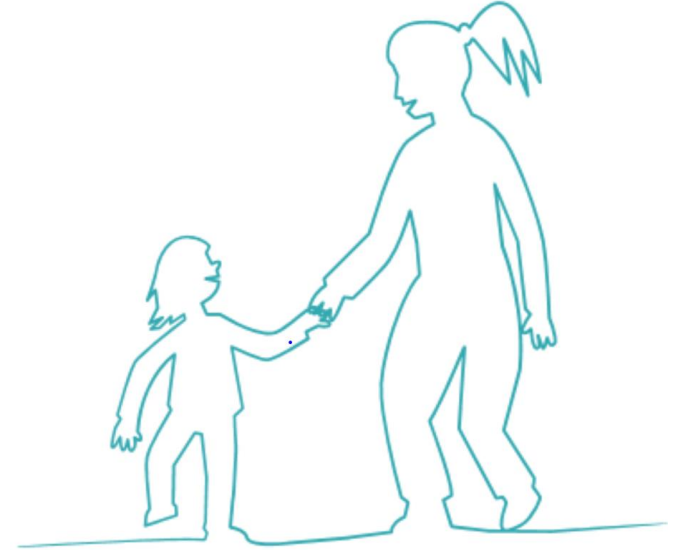
- Oppimisen / kehittämisen lähtökohta ja edellytys
- Itsensä haastaminen vs. arki rullaan tällaisenaan ihan ok

Oman toiminnan arviointi refleктоivalla otteella? Peili?

Ristiriita ajattelussa → **tarve muutokselle**

**Kokemus hyödyllisyydestä**

- Tietoisuus omista / työyhteisön toimintatavoista (kasvatustietoisuus)
- **Henkilökohtaisten tavoitteiden merkitys** (+tiimi, +koko talo/kunta)



# Toimintakulttuurin kehittäminen (Vasu)

- Taustalla arvot ja oppimiskäsitys (millainen on lapsi?)
- **Johtaja: rakenteet ammatilliselle keskustelulle, kehittämiseen ja innovointiin rohkaiseminen**
- Havainnointi ja arviointi säännöllistä => Miten toimintakulttuuri vaikuttaa?  
(toivotut ja ei-toivotut vaikutukset, jopa tahattomat)
- Työkäytännöt näkyviksi => ylipäätään **asioiden näkyväksi tekeminen**
- Lapset ja vanhemmat mukaan

<b>3.</b>	<b>Varhaiskasvatuksen toimintakulttuuri .....</b>	<b>28</b>
3.1	Toimintakulttuurin kehittäminen ja sitä ohjaavat periaatteet .....	28
	Oppiva yhteisö toimintakulttuurin ytimenä .....	29
	Leikkiin ja vuorovaikutukseen kannustava yhteisö .....	29
	Osallisuus, yhdenvertaisuus ja tasa-arvo .....	30
	Kulttuurinen moninaisuus ja kielitietoisuus .....	30
	Hyvinvointi, turvallisuus ja kestävä elämäntapa .....	31

# Pedagogiset prosessit ja rakenteet



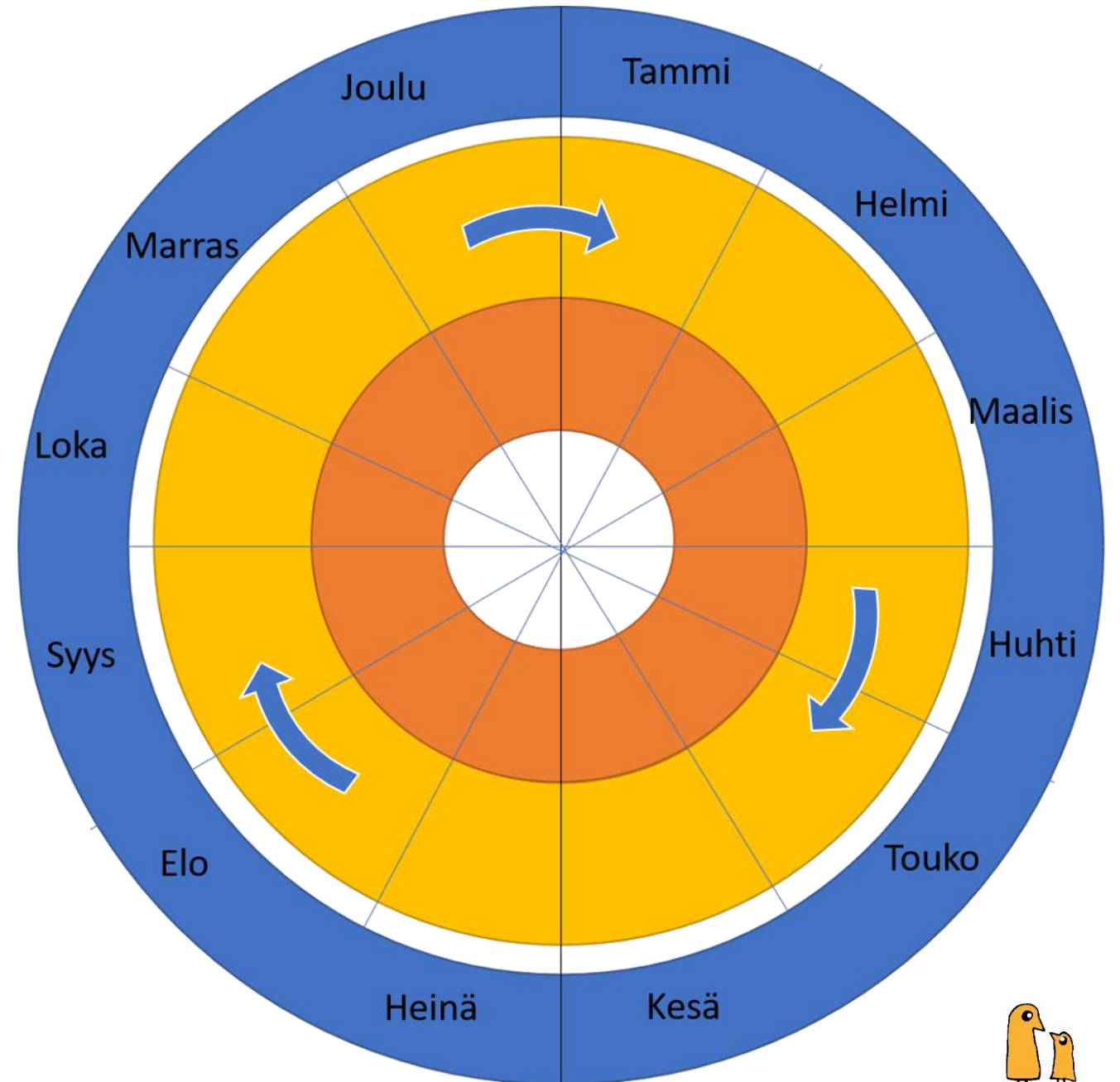
# Vuosikello -ajattelu

## Arvioinnin ulottuvuudet

1. Sininen: Pedagoginen toiminta
2. Keltainen: Tiimi / työyhteisö
3. Oranssi: Itsearviointi

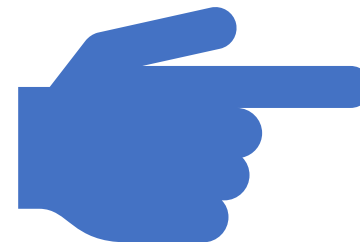
Ks. Ahonen & Roos, 2019

[www.ilojaoivalluksia.fi](http://www.ilojaoivalluksia.fi)





Kolme ulottuvuutta



Kolme näkökulmaa



# Ideointia, visualisointia, konkretisointia

- Missä olet nyt? Minne haluaisit päästä?
- Mitä matkan varrella pitää tapahtua, jotta suunta säilyisi oikeana?
- Voisiko matkalta löytyä oikopolkuja? Mitä ne ovat?
- Mitä ovat pahimmat esteet ja karikot? Kuinka vältät niitä?



# ”Jokainen on oman onnensa seppä”



PUNAINEN



KELTAINEN



VIHREÄ